



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

ASOCIAȚIA GRUPUL PENTRU DEZVOLTARE
LOCALĂ
G.A.L. CODRII HERȚEI

1

Plan de bune practici

Conceptul de bune practici

Bunele practici reprezintă un set de programe, proiecte sau politici publice implementate de actori publici sau sociali, care se remarcă prin eficiența obținerii obiectivelor propuse. Acestea se bazează pe procese clare de înregistrare și evaluare a rezultatelor, având caracteristici care le permit să fie repetabile, transferabile și viabile pe termen lung.

O bună practică nu doar că atinge obiectivele stabilite, ci demonstrează în mod clar cum acestea pot fi realizate printr-un mod organizat, măsurabil și consistent. Caracterul său repetabil înseamnă că procesul, proiectul sau politica poate fi aplicat din nou în contexte similare, obținând rezultate comparabile. Transferabilitatea subliniază faptul că bunele practici pot fi adaptate și implementate în alte domenii, regiuni sau organizații, contribuind la extinderea beneficiilor și în afara contextului în care au fost inițial dezvoltate. Viabilitatea pe termen lung evidențiază capacitatea acestora de a genera rezultate durabile fără a compromite resursele sau eficiența în timp.

În esență, o bună practică identificată într-un anumit domeniu poate servi drept etalon. Rezultatele obținute devin un punct de referință pentru alte proiecte, politici sau acțiuni similare, facilitând compararea și evaluarea acestora. Prin acest proces, se poate măsura performanța, identificând unde și cum se pot face îmbunătățiri.

De asemenea, după validare, o bună practică poate fi standardizată și introdusă în domeniul său relevant, devenind o metodă uzuală de abordare. Această uniformizare contribuie la:

1. Creșterea eficienței – prin utilizarea unor metode deja testate și validate.
2. Reducerea riscurilor – deoarece bunele practici sunt fundamentate pe experiență și evaluare riguroasă.
3. Îmbunătățirea calității – prin implementarea unor soluții dovedite, care asigură atingerea rezultatelor scontate.

Astfel, integrarea bunelor practici în procese, proiecte sau politici publice devine un instrument strategic pentru îmbunătățirea performanței, optimizarea resurselor și creșterea impactului pozitiv asupra beneficiarilor.

Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul pentru Dezvoltare Locală G.A.L. Codrii Herței. Prezentarea teritoriului și a populației.

Grupul de Acțiune Locală Codrii Herței este situat în Regiunea de Nord Est, în partea de Nord Vest a județului Botoșani, având următoarele limite geografice: V și NV – Ucraina și județul Suceava; N – Republica Moldova; E – comunele Coțușca, Mileanca, Havârna, Vorniceni și Corlăteni; S – comunele Vârfu Câmpului, Văculești și Dimăcheni.

Dragalina, Str. Națională nr. 38, Comuna Cristinești, Botoșani, România, CIF 29001462
Tel: 0752109965, www.codriihertei.com, codrii.hertei@yahoo.ro

Coordonatele geografice ce delimitează zona sunt:

- Limita nordică – comuna Păltiniș 48°14'9" N și 26°43'21" E;
- Limita vestică – orașul Siret 47°57'11" N și 26°4'21" E;
- Limita estică – comuna Rădăuți Prut 48°09'49" N și 26°44'25" E;
- Limita sudică – comuna Cândești 47°56'06" N și 26°12'06" E.

Un aspect cheie al localizării geografice al teritoriului G.A.L. este faptul că limita nordică și estică o reprezintă frontiera Uniunii Europene. În regiune exista două puncte rutiere de trecere a frontierei către Ucraina – Siret și Racovăț și unul către Republica Moldova - Rădăuți-Prut. Localizarea conferă teritoriului un avantaj strategic din punct de vedere al cooperării transfrontaliere cu Ucraina și Republica Moldova, în perspectiva apropierei acestora de structurile europene. Suprafața totală a UAT-urilor care formează G.A.L. Codrii Herței este de 1.136,19 km² (12,70 % din suprafață este ocupată de localități urbane - Darabani și Siret și 87,30 % din suprafață este ocupată de localități rurale – Broscăuți, Cândești, Concești, Cordăreni, Cristinești, Dersca, George Enescu, Hilișeu Horia, Hudești, Ibănești, Lozna, Mihăileni, Păltiniș, Pomârla, Rădăuți - Prut, Șendriceni, Suharău, Vișoara). Conform clasificării localităților din Legea nr. 351/2001 cu modificările și completările ulterioare, teritoriul include 2 localități de rang III (orașe), 20 localități de rang IV (sate reședință de comună) și 68 localități de rang V (sate componente ale comunelor și sate aparținând orașelor).

Relieful teritoriului G.A.L. are în componența sa partea de Nord Vest a Câmpiei Moldovei, respectiv subunitatea Câmpia Jijiei Superioare și a Bașeului și partea de Est a Podișului Sucevei, limita dintre cele două fiind pe aliniamentul localităților Pomârla – Ibănești – Cristinești – Suharău – Hudești – Darabani. Sensul de câmpie este legat de folosința agricolă, altitudinea, solurile cernoziomice, vegetația de silvostepă, regimul scurgerii apelor, etc. Alcătuirea geologică este reprezentată aproape în exclusivitate printr-un facies argilo marnos sarmațian cu intercalații subordonate de nisipuri fine de aceeași vârstă. În Nord Estul teritoriului GAL apar la zi formațiuni mai vechi și în același timp mai tari (cretace, badeniene = miocen mediu, bugloviene = sarmațian inferior), care conferă zonei caracter epigenetic. Clima temperat – continentală este influențată puternic de masele de aer din estul continentului, fapt ce determină ca temperatura medie anuală să fie mai redusă decât în restul țării (7-8 °C), cu precipitații variabile, cu ierni sărace în zăpadă, cu veri ce au regim scăzut de umezeală, cu vânturi predominante din nord vest și sud vest. Regimul eolian este determinat de acțiunea principalilor centrii barici, ce dirijează circulația maselor de aer. Vânturile cele mai frecvente sunt din nord-vest (cu valori de aproximativ 30% în iulie și august), care, vara, aduc ploi repezi iar iarna ninsori și viscole. Frecvență relativ ridicată o au și vânturile dinspre sud-est ce prezintă o frecvență de 19%, precum și vânturile din sud, simțite mai ales primăvara. Solurile teritoriului GAL sunt favorabile practicării agriculturii și aparțin zonei solurilor argiloiluviale și solurilor zonale. Limita între aceste zone este relativ sinuoasă, datorită întrepătrunderilor de natură oro - fito climatică locală. Solurile brune argilo - iluviale luvice prezente în teritoriu sunt parțial afectate de eroziune, au o textură lut-nisipoasă, reacția solului este moderat acidă până la slab acidă, nivelul hidrostatic se află la 5 m, iar stratul de humus este de 1,10-1,60. Cernoziomul cambic tipic este în proporție de 39,5%, bogat în substanțe fertilizante necesare plantelor. Procesul de levigare este într-un stadiu destul de avansat, fiind influențat mai ales de condițiile climatice, litologie și de panta versanților. Resursa naturală de bază care constituie suportul dezvoltării economice în teritoriu este fondul funciar agricol, o funcție importantă în profilul economico - social al zonei fiind reprezentată de agricultură cu cele două ramuri principale: cultura plantelor și creșterea animalelor. Alte resurse în teritoriu sunt reprezentate de tuf ardezic (Hudești), turbă (Dersca), nisipuri cuarțoase (Hudești, Suharău, Bajura), gips (Păltiniș), roci utile: calcare oolitice (Ibănești), argile (Mihăileni).

O resursă importantă o reprezintă Siturile de importanță comunitară Natura 2000:Pădurea Zamostea Lunca Cândești, Pădurea Zamostea Lunca Lozna, Suharău-Darabani Concești, Suharău-Darabani Darabani, Suharău-Darabani Hudești, Suharău-Darabani Suharău, Turbăria de la Dersca

Lozna, Acumulările Rogojești-Bucecea Siret.

Conform datelor statistice de la Recensământul populației și locuințelor din anul 2022, teritoriul G.A.L. Codrii Herței avea o populație stabilă de 72.122 locuitori.

În perioada 2012-2022, la nivelul întregii țări are loc o ușoară scădere a populației totale. Mai mult, descreșterea înregistrată și în mediul rural indică faptul că o parte a populației României a emigrat. Pentru teritoriul G.A.L., per total, se înregistrează același trend anual de descreștere ușoară a populației.

Localitățile din teritoriu se confruntă cu un fenomen accentuat de îmbătrânire a populației (scădere cu peste 10% a populației din grupa de vârstă 0-14 ani, însoțită de creștere cu peste 10% a populației din grupa de vârstă peste 60 de ani).

În anul 2022, teritoriul avea o densitate medie a populației de 63,48 locuitori/kmp, valoare sub media pe țară. Localitatea cu cea mai mare densitate este orașul Siret cu 154,38 locuitori/kmp și cu cea mai mică densitate comuna Viișoara cu 33,29 locuitori/kmp.

În mediul rural locuiește 74,13% din populația teritoriului, reprezentând 53.466 de persoane, diferența de 25,87% (18.656 de persoane) locuind în orașele Darabani și Siret. Un procent semnificativ îl reprezintă persoanele ocupate în agricultură. În cele mai multe cazuri acestea practică agricultura de subzistență, dezvoltând o activitate aducătoare de venituri pentru propria gospodărie (ferme de subzistență). Mai mult, o treime dintre aceștia au vârste de peste 55 de ani și nivele reduse de calificare. În aceste condiții, zona este caracterizată prin sărăcie - persoane care sunt lucrători individuali în agricultură, cu un nivel redus sau fără venituri, cu un nivel scăzut de calificare – persoane care au o accesibilitate redusă la servicii publice de educație și sănătate.

În teritoriu întreprinderile active au o productivitate a muncii redusă, inferioară mediei naționale. Cele mai scăzute productivități se înregistrează în comerț, industria prelucrătoare, în comunicații și informații, și se datorează pe de o parte contribuției modeste aduse de sectorul de cercetare, dezvoltarea tehnologică și inovare, iar pe de altă parte de transferul redus și punerea în practică a rezultatelor de către sectorul productiv.

Comunele din teritoriul G.A.L. în special, se caracterizează printr-o slabă dezvoltare a infrastructurii de baza – gradul redus de modernizare a drumurilor care determină o accesibilitate redusă către centrele urbane, cu implicare directă în accesul la servicii de educație și sănătate, infrastructura de utilități insuficient dezvoltată din punct de vedere cantitativ și calitativ în raport cu populația existentă, accesul redus la informație și la serviciile destinate populației rurale. Adăugând la toate aceste elemente și lipsa locurilor de munca, obținem un tablou al cauzelor care determina migrarea tinerilor din teritoriul G.A.L. fie către alte state (în căutarea unui loc de munca), fie către zonele urbane dezvoltate. Cele două orașe mici ale teritoriului se confruntă cu un nivel scăzut de atractivitate cauzat de un complex de factori economici, sociali, de mediu. În cele mai multe cazuri infrastructura tehnica-edilitară este învechită, satele arundate nu sunt conectate la rețele de utilități. Numărul redus al investițiilor private, precum și efectele crizei economice și financiare au condus la o restrângere a locurilor de munca existente. Lipsa locurilor de munca atractive, a oportunităților de petrecere a timpului liber determina numeroși absolvenți de învățământ superior să își stabilească domiciliul în alte zone, urbane, mai dezvoltate. Mai mult, fenomenul migratoriu are loc și în rândul tinerilor absolvenți de liceu care dețin o calificare – mulți fiind plecați în căutarea unui loc de munca în alte țări. Totodată, deși zona dispune de unele oportunități (energii regenerabile, potențial agricol și zootehnic ridicat), din cauza gradului redus de atractivitate nu încurajează investițiile necesare care să valorifice aceste oportunități și implicit să contribuie la relansarea economică.

Finanțarea formelor asociative poate contribui la dezvoltarea și diversificarea economiei teritoriului. Exemplul unor forme asociative de succes poate fi multiplicat și în teritoriu.

Un factor esențial în dezvoltarea teritoriului este reprezentat într-o foarte mare măsură de capitalul uman. Deși dificil de cuantificat, reprezentând un concept controversat, capitalul uman ar putea să includă resursele umane cu un anumit nivel de educație. În teritoriul G.A.L. funcționează 61 grădinițe,

64 școli primare și gimnaziale și 6 licee.

Sistemul de ocrotire a sănătății în teritoriul G.A.L. este reprezentat în mediul urban prin Spitalele Darabani și Siret, unități ce au în componentă structuri care acordă servicii ambulatorii de specialitate, servicii de spitalizare de zi, îngrijire la domiciliu. În mediul rural sunt localizate 20 cabinetele medicale, 2 cabinete stomatologice, 32 farmacii și puncte farmaceutice (în proprietate privată). În cele mai multe situații infrastructura de sănătate se află într-o situație precară, în plus, dotările cu echipamente medicale de specialitate de care dispun unitățile medicale sunt uzate atât fizic, cât și moral și nu mai corespund cerințelor și normativelor actuale.

4

La nivelul teritoriului se observă un număr mare de persoane vulnerabile, acest număr având o tendință de creștere. Mare parte din persoanele încadrate în grupurile vulnerabile reprezentate de familiile monoparentale (persoane divorțate), alcoolici, persoane fără venituri, nu au o locuință fiind necesară crearea unor centre de zi. O problemă deosebită o reprezintă copiii ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate, în condițiile în care nu există structuri sociale de sprijin pentru copii iar centrele de zi pentru copii nu sunt sustenabile financiar. Există nevoia creării de centre de consiliere psihologica și „Școală după școală” pentru copii proveniți din familii monoparentale, lăsați în îngrijirea rudelor de până la gradul patru, copii cu părinți plecați în străinătate, sau cei proveniți din familii sărace cu numeroși copii. Analiza teritorială a scos în evidență și necesitatea înființării de centre de zi medico sociale care să ofere servicii integrate pentru persoanele în vârstă.

Tema unificatoare a SDL

"Comunitate economică și socială în ținutul verde Codrii Herței" propune o viziune integrată asupra dezvoltării teritoriului, urmărind obținerea unei sinergii echitabile între creșterea economică și conservarea mediului înconjurător. În acest context, se conturează o abordare strategică care să promoveze dezvoltarea economică durabilă, astfel încât să ofere beneficii pe termen lung atât comunității locale, cât și mediului înconjurător. Un aspect important al acestei teme îl reprezintă identificarea și susținerea activităților economice, având în vedere particularitățile și resursele specifice ale zonei Codrii Herței. Stimularea antreprenoriatului local și asocierea micilor fermieri reprezintă două orientări importante în acest demers, aceste inițiative contribuind semnificativ la consolidarea economiei locale și la reducerea dependenței de resursele externe. Pe lângă aspectele economice, tema pune accentul și pe dezvoltarea serviciilor destinate comunității. Prin diversificarea și îmbunătățirea serviciilor publice, se urmărește să se asigure o calitate mai bună a vieții pentru locuitorii din teritoriul Codrii Herței. Astfel, se vor implementa proiecte menite să implice activ comunitatea în procesul de dezvoltare, consolidând astfel coeziunea socială și identitatea locală. Un alt aspect important al temei este promovarea conștientizării asupra importanței conservării naturii, prin sensibilizarea locuitorilor cu privire la valorile ecologice ale zonei și impactul pozitiv pe care îl au asupra mediului înconjurător. Acest demers nu numai că contribuie la protejarea biodiversității, dar va crea și un sentiment de responsabilitate și apartenență la nivel comunitar.

Tema "Comunitate economică și socială în ținutul verde Codrii Herței" își propune să susțină în continuare dezvoltarea sustenabilă a teritoriului, în care progresul economic se îmbină cu respectul pentru mediu și îmbunătățirea calității vieții comunității locale.

La realizarea SDL s-au identificat o serie de nevoi:

1. Stimularea creșterii demografice și a retenției populației în teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum dezvoltarea oportunităților de angajare și diversificare economică / îmbunătățirea infrastructurii și accesului la servicii de bază / inițiative de susținere a familiilor / promovarea educației și formării profesionale.
2. Diversificarea și creșterea surselor de venit pentru populația din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum dezvoltarea unor sectoare economice diversificate / sprijinirea

- antreprenorialului și a micilor afaceri / educație și formare profesională / promovarea valorificării resurselor locale / acces la tehnologie și digitalizare / promovarea cooperării și a inițiativelor comunitare.
3. Implementarea de programe de ocupare și dezvoltare a competențelor pentru tinerii din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum educație și consiliere vocațională / stagii și programe de practică / formare profesională și tehnică / promovarea antreprenoriatului tinerilor / parteneriate cu firmele locale / acces la resurse tehnologice și digitale.
 4. Dezvoltarea și diversificarea sectorului non-agricol pentru creșterea veniturilor locuitorilor din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum încurajarea diversificării economiei locale / sprijinirea antreprenoriatului și inovării / promovarea activităților locale / formare și dezvoltare a competențelor / facilitarea accesului la piață, digitalizare și inovație.
 5. Stimularea și susținerea dezvoltării întreprinderilor locale din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum asistență pentru înființarea de noi afaceri / centre de inițiere și inovare / programe de dezvoltare a competențelor pentru antreprenori / promovarea cooperării întreprinderilor locale / acces la resurse financiare / promovarea produselor și serviciilor locale / programe de consultanță și mentorat.
 6. Educație și investiții în protecția mediului și infrastructura verde în teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum programe de educație ambientală / campanii de informare și conștientizare / investiții în infrastructură de mediu / încurajarea utilizării energiei regenerabile / dezvoltarea zonelor verzi și a spațiilor recreative / stimularea practicilor agricole durabile / crearea de parteneriate cu sectorul privat.
 7. Creșterea eficienței, sustenabilității și atractivității sectorului agricol și încurajarea asociativității micilor producători agricoli în teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum programe de educație și informare / organizarea de ateliere și sesiuni de consiliere / facilitarea creării asociațiilor și cooperativelor / acces la resurse financiare și tehnologice / promovarea valorilor asociative / implementarea sistemelor de suport și monitorizare.
 8. Îmbunătățirea calității vieții - consolidarea și extinderea serviciilor sociale pentru persoanele vulnerabile din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum evaluarea și identificarea nevoilor specifice / extinderea și îmbunătățirea serviciilor existente / dezvoltarea de programe de asistență socială / colaborarea cu organizațiile non-guvernamentale / promovarea incluziunii sociale și oportunităților de educație și angajare / monitorizarea și evaluarea continuă a impactului.
 9. Revitalizarea și dezvoltarea serviciilor sociale pentru acoperirea integrală a nevoilor beneficiarilor din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum evaluarea nevoilor beneficiarilor / dezvoltarea de servicii personalizate / extinderea gamei de servicii oferite / crearea de parteneriate cu organizații non-guvernamentale și sectorul privat / sprijin financiar pentru dezvoltarea serviciilor / monitorizarea și evaluarea continuă a calității serviciilor.
 10. Îmbunătățirea Infrastructurii de bază, socială, educațională, medicală, de agrement și sportivă din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum extinderea și modernizarea infrastructurii educaționale / îmbunătățirea serviciilor medicale și construirea de centre de sănătate / dezvoltarea infrastructurii sociale / agrement / construirea și modernizarea infrastructurii sportive / implementarea sistemelor de transport eficiente / promovarea energiei sustenabile și a infrastructurii verzi.
 11. Consolidarea promovării și conservării patrimoniului local material și imaterial din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum implementarea programelor de educație culturală/restaurarea și întreținerea monumentelor și siturilor istorice / promovarea evenimentelor culturale și tradiționale / digitalizarea și documentarea patrimoniului imaterial / crearea muzeelor locale / implicarea comunității în procesul de conservare.

12. Consolidarea responsabilității comunitare în sprijinirea dezvoltării locale din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum mobilizarea și angajamentul comunității /dezvoltarea capacităților comunității / crearea de grupuri și asociații locale / promovarea inițiativelor de antreprenariat local / transparență și comunicare eficientă / folosirea resurselor locale sustenabile / consolidarea solidarității și coeziunii sociale.
13. Dezvoltarea și consolidarea serviciilor sociale pentru grupurile vulnerabile din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum servicii sociale adresate copiilor / consiliere și sprijin psihosocial / educație și programe de incluziune școlară / locuințe și servicii de găzduire temporară / programe de formare și ocupare profesională / servicii medicale și de sănătate / monitorizarea și evaluarea continuă a impactului.
14. Stimularea dezvoltării bioeconomiei și economiei circulare din teritoriul GAL Codrii Herței prin acțiuni precum facilitarea cooperării și inovării / promovarea practicilor agricole durabile / investiții în tehnologii verzi / dezvoltarea lanțurilor de aprovizionare sustenabile / promovarea industriei reciclării / educație și conștientizare a comunității.
15. Dezvoltarea și consolidarea cooperării între entități din teritoriul GAL Codrii Herței, din România și din afara țării prin acțiuni precum analiza nevoilor teritoriale / dezvoltarea parteneriatelor inter-teritoriale și transnaționale / promovarea dialogului și comunicării / promovarea conștientizării și implicării comunității.

Descrierea interesului și implicării în dezvoltarea teritoriului a partenerilor din cadrul fiecărui sector:

Autorități publice locale Manifestă interes și implicare în dezvoltarea teritoriului prin abordarea unor aspecte ale vieții comunitare: planificare urbană, gestionarea eficientă a resurselor, dezvoltarea infrastructurii și furnizarea de servicii publice de bază. Investițiile în educație, dezvoltare socială, protecția mediului și servicii de bază contribuie la bunăstarea comunității iar prin gestionarea situațiilor de urgență și menținerea securității publice, se creează un mediu sigur și rezilient în comunitate.

Sectorul privat Exprimă interes și implicare în dezvoltarea teritoriului, investind în infrastructură, inovație și proiecte de responsabilizare socială. Prin stimularea creșterii economice, generarea de locuri de muncă și implicarea în programe educaționale și de mediu, sectorul privat devine un pilon în construirea unui teritoriu competitiv și sustenabil. Colaborarea cu autoritățile locale și investițiile strategice consolidează contribuția semnificativă a sectorului privat la prosperitatea comunității.

Societate civilă Reprezintă un element-cheie în dezvoltarea teritoriului, angajându-se în promovarea drepturilor, monitorizarea guvernării locale și implementarea proiectelor sociale, culturale și de mediu. Prin activism și implicare civică, societatea civilă aduce o perspectivă diversificată și asigură participarea comunității în procesele decizionale, contribuind astfel la o dezvoltare teritorială echitabilă și incluzivă.

Prezentarea intervențiilor planificate pentru îndeplinirea obiectivelor SDL

Prioritizarea intervențiilor în raport cu nevoile de dezvoltare ale teritoriului s-au realizat prin intermediul unui proces complex și multifactorial care a cuprins: analiza SWOT, consultarea publică, analiza capacităților locale, evaluarea urgenței și importanței, împreună cu identificarea sinergiilor și a posibilităților de colaborare, contribuie la stabilirea unui set de intervenții coerent și sustenabil. Un sistem de monitorizare și evaluare continuă asigură ajustarea priorităților în funcție de schimbările în timp și dinamica evolutivă a nevoilor comunității. Prin această abordare integrată, se realizează o selecție judicioasă a intervențiilor, contribuind la dezvoltarea teritorială într-un mod echilibrat și orientat spre sustenabilitate.

Intervențiile sunt aliniate cu obiectivele strategice, contribuind direct la realizarea viziunii și a temei unificatoare a SDL. Intervențiile sunt concepute în conformitate cu prioritățile și nevoile identificate în procesul de elaborare a SDL. Fiecare intervenție este elaborată pentru a aduce beneficii specifice, cu impact direct asupra obiectivelor strategice. De asemenea, contribuția directă la realizarea viziunii și temei unificatoare a SDL evidențiază modul în care intervențiile nu sunt doar acțiuni izolate, ci componente esențiale ale unei abordări strategice mai ample. Ele sunt concepute să aducă schimbări durabile și să construiască o comunitate coezivă și prosperă, reflectând viziunea comună a comunității în ceea ce privește dezvoltarea teritorială.

Rezultatul acțiunilor de animare desfășurate la nivelul teritoriului este, de asemenea, un aspect semnificativ. Aceste acțiuni de animare au rolul de a implica comunitatea în procesul de definire a obiectivelor strategice, asigurând astfel că intervențiile sunt în concordanță cu aspirațiile și nevoile reale ale locuitorilor. Animarea eficientă sprijină mobilizarea și participarea activă a comunității în formularea, implementarea și monitorizarea proiectelor, consolidând astfel coerența dintre intervenții și obiectivele strategice stabilite în SDL. Asigurarea concordanței intervențiilor cu obiectivele strategice, contribuția directă la viziunea și tema unificatoare, precum și rezultatele acțiunilor de animare desfășurate reflectă o abordare strategică și integrată în implementarea SDL. Această coerență este esențială pentru succesul și durabilitatea inițiativelor de dezvoltare locală în cadrul teritoriului Codrii Herței.

Elementele comune ale intervențiilor FEADR descrise în Strategia de Dezvoltare Locală includ promovarea asociativității în agricultură, diversificarea economică, investiții în infrastructură și accesibilitate, conservarea și protejarea mediului, dezvoltarea serviciilor sociale și educaționale, promovarea cooperării și parteneriatelor locale, precum și accentul pe incluziune socială și reducerea disparităților.

Aceste elemente reflectă o abordare integrată a dezvoltării rurale, adaptată la specificul și nevoile teritoriului, contribuind la atingerea obiectivelor stabilite în SDL prin generarea unor criterii de eligibilitate similare pentru toate intervențiile, precum:

- Solicitantul trebuie să se încadreze în categoria beneficiarilor eligibili;
- Solicitantul nu trebuie să fie în insolvență sau în incapacitate de plată;
- Investiția să se încadreze în tipul de sprijin prevăzut prin intervenție;
- Investiția să se realizeze în teritoriul acoperit de G.A.L. Codrii Herței;

Pentru a asigura eficiența și durata optimă a implementării proiectelor în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală, se pune accentul pe o planificare strategică a perioadei de implementare, gestionarea proactivă a riscurilor și asigurarea de resurse umane și competențe adecvate. A fost definit criteriul de selecție - Eficiența și durata implementării proiectului în cadrul tuturor fișelor de intervenții.

Elementele comune ale intervențiilor descrise în Strategia de Dezvoltare Locală GAL Codrii Herței, orientate către o "Comunitate economică și socială în ținutul verde" conduc spre o abordare sinergică ce vizează dezvoltarea durabilă, conservarea mediului și îmbunătățirea bunăstării sociale. Prin aceste elemente comune, tema unificatoare poate deveni o realitate, susținută de intervenții care nu doar îndeplinesc obiectivele strategice, ci și construiesc o comunitate puternică, echilibrată și armonioasă în ținutul verde al Codrilor Herței. Această abordare reflectă angajamentul pentru o dezvoltare sustenabilă și unitară, unde interacțiunile dintre dimensiunile economice, sociale și de mediu contribuie la conturarea unei comunități reziliente și prospere.

CH_II. Investiții și servicii de bază

Analiza diagnostic efectuată în cadrul teritoriului Grupului de Acțiune Locală (G.A.L.) Codrii Herței a evidențiat că localitățile componente se confruntă, în ansamblu, cu probleme economice și sociale semnificative asociate cu dezvoltarea insuficientă infrastructurii de bază, prezența unui grad înalt de sărăcie, îmbătrânirea populației, nevoia de asigurare a reîntinerii acesteia, insuficiența a oportunităților de angajare și un nivel redus al calității vieții. Această intervenție își propune facilitarea accesului la servicii pentru populația din teritoriul G.A.L. Codrii Herței. Vor fi susținute proiecte care vizează dezvoltarea unei game variate de servicii menite să satisfacă nevoile unui număr cât mai mare de locuitori. Acțiunile vor fi direcționate către inițiative care să contribuie la menținerea, îmbunătățirea sau crearea de servicii în teritoriu, având ca scop îmbunătățirea calității vieții de zi cu zi a comunității. Serviciile în cauză pot fi furnizate prin investiții în centre comunitare pentru activități sociale și culturale, spații publice de agrement, piețe locale destinate vânzării produselor tradiționale, înființarea/ modernizarea și/sau extinderea rețelei publice de iluminat, înființarea și/sau extinderea sistemelor de supraveghere video a spațiului public, infrastructuri publice de acces a cetățenilor, achiziționarea masinilor, utilajelor și echipamentelor pentru serviciile publice locale din cadrul primăriilor, înființarea, modernizarea și/sau dotarea infrastructurii publice socio-educative, de agrement și turistice locale, achiziția de echipamente IT, softuri, brevete, mărci, drepturi de autor, pentru toate domeniile aferente dezvoltării rurale și altele. Prin această inițiativă, G.A.L. Codrii Herței urmărește să răspundă eficient nevoilor identificate, contribuind la îmbunătățirea condițiilor de trai și la stimularea dezvoltării durabile în comunitate.

CH_I2.Start-up Codrii Herței

În cadrul inițiativelor desfășurate în contextul acestei strategii, majoritatea participanților au evidențiat ca alternativă la activitatea de bază - agricultura, desfășurarea unor activități complementare - non agricole. Având în vedere această perspectivă, este importantă încurajarea sprijinirii sectorului non-agricol, recunoscut ca fiind lipsit de consistență. Analiza diagnostic realizată în teritoriu a evidențiat deficiențe semnificative în furnizarea unor servicii și produse către populație, care să capitalizeze resursele locale. În acest context, este necesar ca tipurile de servicii și produse susținute prin finanțările GAL să fie adaptate pentru a satisface o gamă variată de nevoi, cu accent pe menținerea populației în teritoriu, promovarea noilor activități în sectorul serviciilor, îmbunătățirea atractivității zonei și valorificarea eficientă a resurselor locale. Analiza SWOT relevă un nivel scăzut al veniturilor generate din activități non-agricole în teritoriu, subliniind necesitatea creării de noi microîntreprinderi care să revitalizeze economia rurală prin generarea de locuri de muncă în sectorul non-agricol și sporirea veniturilor populației. Prin urmare, sprijinul acordat prin această intervenție se adresează în mod specific microîntreprinderilor și locuitorilor interesați să devină antreprenori în domeniul economic non-agricol, contribuind astfel la diversificarea și revitalizarea economică a teritoriului G.A.L. Codrii Herței.

CH_I3.Verde durabil prin investiții și servicii

Intervenția propusă vizează atenuarea schimbărilor climatice și promovarea sustenabilității în teritoriul GAL prin implementarea unui set de acțiuni concentrate pe trei aspecte cheie. În primul rând, se propune dezvoltarea infrastructurii de energie regenerabilă, cu accent pe utilizarea surselor precum energia solară și eoliană. Aceasta ar contribui la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în comunitățile rurale, consolidând în același timp resursele energetice locale. În al doilea rând, se are în vedere îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor publice. Prin adoptarea tehnologiilor moderne și implementarea practicilor sustenabile, se urmărește reducerea

consumului de energie și, implicit, a amprentei de carbon a comunităților rurale. Această intervenție nu numai că sprijină lupta împotriva schimbărilor climatice, ci aduce și beneficii economice durabile. În cadrul acestei intervenții, al treilea aspect constă în promovarea transportului verde în zonele rurale. Se va încuraja utilizarea vehiculelor electrice, precum și îmbunătățirea accesului la transportul public. Aceasta nu numai că reduce poluarea locală, ci contribuie și la dezvoltarea unor sisteme de transport durabile, facilitând mobilitatea în comunitățile rurale și sporind calitatea vieții locuitorilor acestora. Prin această intervenție integrată, se urmărește să se creeze un mediu rural mai ecologic și rezilient la schimbările climatice.

CH_14. Investiții și servicii sociale pentru sănătate comunitară

Intervenția își propune să aducă îmbunătățiri semnificative în calitatea vieții elevilor din medii defavorizate, concentrându-se pe dezvoltarea și oferirea de servicii medicale de calitate. Având în vedere dificultățile întâmpinate de această categorie de copii în accesarea îngrijirilor medicale, intervenția vizează crearea unor centre specializate care să ofere consultații gratuite, tratamente preventive și intervenții medicale corective inclusiv în domeniul medicinei dentare. Obiectivul general este de a oferi acces facilitat la consultații medicale inclusiv la tratamente stomatologice de calitate, pentru copiii care din diverse motive, se confruntă cu dificultăți în accesarea îngrijirilor adecvate. Această intervenție va implica crearea unui cadru organizat de furnizare a serviciilor medicale, inclusiv prin stabilirea de parteneriate cu cabinete de medicină de familie, stomatologice, instituții de învățământ și organizații non-guvernamentale. Prin intermediul acestei intervenții, se va asigura consilierea în domeniul sănătății și facilitarea accesului la tratamente preventive și corective. Această inițiativă se bazează pe o abordare colaborativă având în vedere nevoile specifice ale elevilor din medii defavorizate și vizează îmbunătățirea sănătății generale și a calității vieții acestora prin prevenirea și tratamentul afecțiunilor, inclusiv cele stomatologice.

CH_15. AgroFusion prin investiții

După analiza relației dintre exploatarea și semi-subzistența cu piața, devine evidentă necesitatea unei valorificări mai eficiente a producției agricole. Asocierea a jucat un rol important în transformarea fermelor de semi-subzistență în ferme familiale comerciale, evidențind importanța acestei intervenții. Creșterea competitivității devine astfel condiționată de promovarea pe piață a unor produse agricole de calitate și în cantități adecvate. Asocierea producătorilor agricoli poate accelera adaptarea producției la cerințele pieței, conștientizând importanța aplicării unor tehnologii de producție unitare, conforme cu cerințele procesatorilor sau ale comerțului cu ridicata. Asocierile fermierilor joacă un rol semnificativ în facilitarea accesului la finanțare și resurse financiare, oferindu-le fermierilor posibilitatea de a accesa sprijin financiar. Prin asociere, fermierii pot beneficia de mai multe avantaje în ceea ce privește accesul la fonduri pentru investiții în modernizarea fermelor de mici dimensiuni. Acțiunile de susținere a acestor forme asociative, în special a cooperativelor, sunt orientate către mai multe obiective. Acestea se referă la dezvoltarea pentru un număr extins de beneficiari. Sprijinul vizează, de asemenea, soluționarea nevoilor economice și sociale ale comunității, utilizarea eficientă a resurselor locale, integrarea în strategia locală pentru a genera sinergii cu alte proiecte și constituirea unui factor de dezvoltare economică pentru fermierii din zonă, având efecte multiplicatoare asupra întregii comunități. Un aspect important constă în posibilitatea oferită fermierilor individuali, membri ai formei asociative, de a beneficia de o rată mai mare de ajutor nerambursabil, consolidând astfel sustenabilitatea și competitivitatea sectorului agricol în regiune.

CH_16. Investiții și servicii în cooperare pentru dezvoltare

Intervenția propusă are ca obiectiv principal consolidarea colaborării între Grupurile de Acțiune Locală (GAL-uri) pentru a maximiza impactul dezvoltării comunitare și implementarea proiectelor locale. Prin facilitarea schimbului de experiențe și cunoștințe, GAL-urile pot învăța reciproc și beneficia de abordări inovatoare. Promovarea utilizării resurselor comune și evitarea duplicării eforturilor contribuie la eficientizarea implementării proiectelor și la utilizarea mai judicioasă a resurselor. Dezvoltarea proiectelor colaborative aduce un plus de valoare, abordând probleme specifice sau obiective comune. Platforme online și sesiuni de lucru facilitează comunicarea continuă și coordonarea activităților între GAL-uri. Beneficiile așteptate includ îmbunătățirea eficienței, integrarea inovației, consolidarea rețelelor de organizații locale și identificarea de soluții durabile pentru problemele complexe. Prin această colaborare, se promovează o comunitate mai puternică și solidară, pregătită să facă față provocărilor și să atingă progrese semnificative în dezvoltarea sa.

CH_17. Solidaritate Socială (FSE+)

În teritoriul GAL Codrii Herței, sărăcia în rândul copiilor devine tot mai accentuată, un număr tot mai mare de copii fiind expus riscului de sărăcie sau excluziune socială. Conform datelor colectate din teritoriul GAL, a rezultat o pondere însemnată a copiilor care sunt expuși riscului de sărăcie și excluziune socială din cauza unor factori precum deplasarea părinților în străinătate în căutarea unui loc de muncă, revenirea copiilor în țară după perioade petrecute în străinătate, abandonul, decesul unuia sau a ambilor părinți, stabilirea în mediul rural a familiilor de migranți, etc. În acest context intervenția CH_17. Solidaritate Socială (FSE+) vine cu un ansamblu de acțiuni integrate care să contribuie la diminuarea fenomenului sărăciei și la susținerea grupurilor vulnerabile în vederea depășirii situației de excludere socială. Aceste acțiuni integrate vor furniza sprijin pentru scoaterea din sărăcie și de sprijinire a copiilor vulnerabili (copii cu unul sau ambii părinți plecați în străinătate pentru muncă, copii care se întorc acasă după ce au însoțit o perioadă părinții în străinătate și au dificultăți de readaptare, copii din familii vulnerabile, inclusiv Roma, copiii orfani, copiii migranților sau solicitanților de azil stabiliți pe teritoriul GAL), dar și servicii sociale pentru alte categorii de persoane vulnerabile expuse riscului de sărăcie sau de excluziune socială (inclusiv părinți/părinți singuri/bunici/apartinătorii copiilor vulnerabili).

Obiectivul Planului de bune practici

Obiectivul principal al Planului de bune practici este consolidarea capacității actorilor locali din teritoriul GAL Codrii Herței de a implementa operațiuni și inițiative în conformitate cu tematica Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL). Acest plan urmărește:

1. Identificarea și promovarea exemplelor de bune practici relevante pentru nevoile teritoriale, în domenii precum:

- Diversificarea economică și sprijinirea antreprenoriatului.
- Creșterea calității vieții și dezvoltarea infrastructurii de bază.
- Dezvoltarea competențelor tinerilor și a resurselor umane.
- Protecția mediului și dezvoltarea bioeconomiei.
- Conservarea patrimoniului local și consolidarea identității culturale.
- Promovarea responsabilității comunitare și a incluziunii sociale.

2. Facilitarea transferului de cunoștințe și experiență prin organizarea vizitelor de studiu, atât la nivel național, cât și pe teritoriul Uniunii Europene, în vederea învățării directe de la inițiative de succes.

3. Sprijinirea cooperării și parteneriatelor între actorii locali, regionali și internaționali, pentru a dezvolta soluții integrate și sustenabile în contextul nevoilor identificate în SDL.

4. Crearea unui cadru pentru implementarea eficientă a intervențiilor prin documentarea și adaptarea bunelor practici identificate, asigurând astfel viabilitatea, repetabilitatea și transferabilitatea acestora la nivelul teritoriului GAL Codrii Herței.

Acest plan va contribui la atingerea obiectivelor SDL prin întărirea capacității actorilor locali de a genera schimbări pozitive și sustenabile în comunitățile lor.

În baza nevoilor identificate în SDL, caracteristicile planului de bune practici se vor concentra pe dezvoltarea economică sustenabilă, îmbunătățirea infrastructurii locale, promovarea educației și formării profesionale, precum și crearea unui mediu favorabil pentru creșterea populației și sprijinirea familiilor, prin implementarea unor soluții viabile și transferabile. În acest sens, planul vizează:

- inițiative și soluții testate care sprijină dezvoltarea economică locală, îmbunătățirea infrastructurii, accesul la servicii de bază și crearea unui mediu favorabil pentru susținerea familiilor și creșterea populației;

- promovarea diversificării economice și a creșterii veniturilor în teritoriul GAL Codrii Herței, prin sprijinirea antreprenoriatului local, dezvoltarea competențelor profesionale, valorificarea resurselor locale, facilitarea accesului la tehnologii și digitalizare, și stimularea cooperării și inițiativelor comunitare;

- implementarea de programe dedicate tinerilor din teritoriul GAL Codrii Herței pentru dezvoltarea competențelor profesionale și tehnice, prin educație vocațională, stagii de practică, promovarea antreprenoriatului tinerilor, parteneriate cu firme locale și acces la resurse tehnologice și digitale;

- dezvoltarea și diversificarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL Codrii Herței, prin încurajarea diversificării economiei locale, sprijinirea antreprenoriatului și inovării, promovarea activităților locale, formarea și dezvoltarea competențelor, precum și facilitarea accesului la piață, digitalizare și inovație;

- dezvoltarea și diversificarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL Codrii Herței, prin încurajarea diversificării economiei locale, sprijinirea antreprenoriatului și inovării, promovarea activităților locale, formarea și dezvoltarea competențelor, precum și facilitarea accesului la piață, digitalizare și inovație;

- stimularea și susținerea dezvoltării întreprinderilor locale din teritoriul GAL Codrii Herței, prin oferirea de asistență pentru înființarea de noi afaceri, crearea de centre de inițiere și inovare, programe de dezvoltare a competențelor pentru antreprenori, promovarea cooperării între întreprinderile locale, facilitarea accesului la resurse financiare, promovarea produselor și serviciilor locale și organizarea de programe de consultanță și mentorat.

- promovarea educației și investițiilor în protecția mediului și dezvoltarea infrastructurii verzi în teritoriul GAL Codrii Herței, prin implementarea unor programe de educație ambientală, campanii de informare și conștientizare, investiții în infrastructura de mediu, încurajarea utilizării energiei regenerabile, dezvoltarea zonelor verzi și a spațiilor recreative, stimularea practicilor agricole durabile și crearea de parteneriate cu sectorul privat.

- promovarea eficienței, sustenabilității și atractivității sectorului agricol în teritoriul GAL Codrii Herței, prin acțiuni de educație și informare, organizarea de ateliere și sesiuni de

consiliere, facilitarea creării de asociații și cooperativelor, acces la resurse financiare și tehnologice, promovarea valorilor asociative și implementarea sistemelor de suport și monitorizare pentru micii producători agricoli.

- consolidarea și extinderea serviciilor sociale pentru persoanele vulnerabile din teritoriul GAL Codrii Herței, prin evaluarea și identificarea nevoilor specifice, îmbunătățirea serviciilor existente, dezvoltarea de programe de asistență socială, colaborarea cu organizațiile non-guvernamentale, promovarea incluziunii sociale și oportunităților de educație și angajare, precum și monitorizarea și evaluarea continuă a impactului acestora.

- revitalizarea și dezvoltarea serviciilor sociale pentru a acoperi integral nevoile beneficiarilor din teritoriul GAL Codrii Herței, prin evaluarea nevoilor acestora, dezvoltarea de servicii personalizate, extinderea gamei de servicii oferite, crearea de parteneriate cu organizații non-guvernamentale și sectorul privat, asigurarea unui sprijin financiar pentru dezvoltarea serviciilor, precum și monitorizarea și evaluarea continuă a calității acestora.

- îmbunătățirea infrastructurii de bază, sociale, educaționale, medicale, de agrement și sportivă din teritoriul GAL Codrii Herței, prin extinderea și modernizarea infrastructurii educaționale, îmbunătățirea serviciilor medicale, construirea de centre de sănătate, dezvoltarea infrastructurii sociale și de agrement, modernizarea infrastructurii sportive, implementarea sistemelor de transport eficiente și promovarea energiei sustenabile și a infrastructurii verzi.

- consolidarea promovării și conservării patrimoniului local material și imaterial din teritoriul GAL Codrii Herței, prin implementarea programelor de educație culturală, restaurarea și întreținerea monumentelor și siturilor istorice, promovarea evenimentelor culturale și tradiționale, digitalizarea și documentarea patrimoniului imaterial, crearea muzeelor locale și implicarea activă a comunității în procesul de conservare.

- consolidarea responsabilității comunitare în sprijinirea dezvoltării locale din teritoriul GAL Codrii Herței, prin mobilizarea și angajamentul comunității, dezvoltarea capacităților locale, crearea de grupuri și asociații, promovarea inițiativelor de antreprenariat local, asigurarea transparenței și comunicării eficiente, utilizarea resurselor locale sustenabile și întărirea solidarității și coeziunii sociale.

- dezvoltarea și consolidarea serviciilor sociale pentru grupurile vulnerabile din teritoriul GAL Codrii Herței, prin furnizarea de servicii destinate copiilor, consiliere și sprijin psihosocial, educație și programe de incluziune școlară, asigurarea de locuințe și servicii de găzduire temporară, programe de formare și ocupare profesională, servicii medicale și de sănătate, precum și monitorizarea și evaluarea continuă a impactului acestor servicii.

- stimularea dezvoltării bioeconomiei și economiei circulare în teritoriul GAL Codrii Herței, prin promovarea cooperării și inovării, susținerea practicilor agricole durabile, investiții în tehnologii verzi, dezvoltarea lanțurilor de aprovizionare sustenabile, promovarea industriei reciclării și educația și conștientizarea comunității privind beneficiile acestor abordări ecologice și economice.

- dezvoltarea și consolidarea cooperării între entitățile din teritoriul GAL Codrii Herței, din România și internațional, prin analiza nevoilor teritoriale, promovarea parteneriatelor inter-teritoriale și transnaționale, stimularea dialogului și comunicării eficiente și implicarea activă a comunității în procesul de conștientizare și colaborare.

Metodologia abordată de GAL Codrii Herței nu se axează pe o tratare științifică aprofundată a bunelor practici în domeniul dezvoltării rurale, ci adoptă o abordare empirică, bazată pe observație directă, comparație și învățare din experiențele concrete ale comunităților și

organizațiilor locale. Scopul principal al acestei metodologii este de a colecta un număr cât mai mare de propuneri și exemple de bune practici, care pot fi utilizate pentru a inspira și ghida dezvoltarea locală, urmând să fie diseminate atât partenerilor direcți din cadrul GAL Codrii Herței, cât și altor actori interesați de dezvoltarea rurală sustenabilă, inclusiv autorităților publice, ONG-urilor și antreprenorilor locali.

În acest context, procesul de selecție a bunelor practici nu va fi unul rigid sau academic, ci va presupune o evaluare flexibilă și adaptabilă la realitățile și nevoile specifice ale comunităților din teritoriu. În etapa inițială, GAL Codrii Herței va încuraja partenerii locali să propună și să implementeze diverse modele de bune practici, oferind exemple din domenii precum educația, infrastructura, agricultura sustenabilă, sprijinul antreprenorial și protecția mediului. Aceste propuneri vor fi evaluate pe baza unor criterii de eficiență, impact social și economic, precum și a capacității lor de a răspunde nevoilor locale.

Urmând acest proces de selecție, bunele practici vor fi monitorizate și evaluate continuu, pentru a măsura gradul lor de multiplicare și impactul asupra comunităților. Dacă un model se dovedește a fi eficient și poate fi aplicat în mod sustenabil în mai multe contexte, acesta va fi promovat și adaptat pentru a răspunde și altor realități similare. Acest proces de "repetabilitate" este esențial, deoarece presupune transferul de cunoștințe și bune practici între diverse zone, maximizând astfel beneficiile lor economice și sociale.

Mai mult, această abordare deschisă va încuraja un dialog continuu între diferitele părți interesate (autorități locale, organizații de tineret, fermieri, antreprenori, cetățeni), ceea ce va duce la o integrare mai largă a ideilor inovative și a soluțiilor pentru dezvoltarea teritoriilor rurale. În acest mod, GAL Codrii Herței își propune să creeze un ecosistem colaborativ, în care fiecare entitate contribuie cu expertiza și resursele proprii pentru implementarea unor bune practici eficiente, având ca scop final creșterea durabilă a calității vieții în regiunile rurale.

Metodologia propusă nu doar că vizează selecția unor bune practici, ci și construirea unui cadru interactiv de învățare și adaptare, în care succesul nu se măsoară doar în numărul de bune practici implementate, ci și în impactul lor real asupra comunităților. Acest proces de învățare continuă și adaptabilitate va asigura o dezvoltare sustenabilă și relevantă pe termen lung pentru întreaga regiune GAL Codrii Herței.

Astfel, GAL Codrii Herței va selecta bunele practici în baza unor caracteristici esențiale, care vor contribui la dezvoltarea teritoriului și la soluționarea problemelor cu care se confruntă comunitățile locale. Aceste caracteristici vor include, dar nu se vor rezuma doar la:

- **Identificarea factorilor de succes și a celor care nu funcționează**

Bunele practici selectate de GAL Codrii Herței vor include exemple care indică ce anume funcționează bine în contextul specific al regiunii și ce nu, alături de motivele care explică aceste rezultate. Acest proces va permite înțelegerea detaliată a factorilor care conduc la succes sau eșec în diverse proiecte, contribuind astfel la maximizarea impactului pozitiv al inițiativelor viitoare. De asemenea, va permite corectarea abordărilor care nu dau roade, învățându-se din greșeli.

- **Permite învățarea pornind de la rezultatele experiențelor altora**

GAL Codrii Herței va alege bune practici ce sunt bazate pe experiențe deja testate în alte zone sau sectoare similare. Astfel, va crea un mediu în care comunitățile și organizațiile locale pot învăța din realizările și greșelile altora. Aceasta va accelera procesul de adaptare și va oferi exemple concrete de succes, care pot fi aplicate și la nivel local, economisind timp și resurse.

- **Posibilitatea de adaptare la alte contexte locale și regionale**

Deși bunele practici vor fi inspirate din alte regiuni, ele vor fi alese tocmai pentru capacitatea lor de a fi adaptate în funcție de specificul local al teritoriului GAL Codrii Herței. Fiecare proiect sau inițiativă va fi flexibilă și va putea fi ajustată pentru a răspunde mai bine nevoilor și particularităților comunității. De exemplu, un program de formare profesională care a funcționat în altă regiune va putea fi adaptat pentru tinerii din GAL Codrii Herței, ținând cont de cerințele pieței locale de muncă.

- **Stimularea apariției de noi idei și soluții inovatoare**

Bunele practici alese vor fi inovative, încurajând astfel apariția de idei noi și soluții care răspund mai bine provocărilor locale. GAL Codrii Herței va stimula creativitatea și gândirea antreprenorială, sprijinind inițiative care ies din tiparele tradiționale. Astfel, se vor crea noi oportunități economice și sociale, în special în domenii precum economia verde, digitalizarea și economia circulară, care vor contribui la dezvoltarea sustenabilă a regiunii.

- **Sugestii pentru adaptări și îmbunătățiri constante**

Fiecare bună practică va include sugestii concrete pentru adaptări și îmbunătățiri în funcție de specificul local. GAL Codrii Herței va încuraja actualizarea și îmbunătățirea continuă a proiectelor și inițiativelor, promovând un proces de învățare continuă. Aceasta va permite atât ajustarea programelor deja implementate, cât și integrarea de noi idei și soluții în proiectele viitoare.

- **Orientare către învățarea continuă**

Un principiu fundamental al bunelor practici va fi orientarea către învățarea continuă. GAL Codrii Herței va sprijini dezvoltarea unui mediu în care comunitățile locale, antreprenorii și tinerii să fie încurajați să participe la programe educaționale și de formare continuă, în scopul dobândirii de noi competențe și îmbunătățirii continue a performanței economice și sociale. Această abordare va sprijini atât dezvoltarea personală, cât și creșterea competitivității întregii regiuni.

Astfel, GAL Codrii Herței va utiliza selecția și implementarea bunelor practici pentru a sprijini dezvoltarea locală sustenabilă, inovația și colaborarea între sectoarele public și privat, contribuind la îmbunătățirea calității vieții și la creșterea atractivității regiunii.

Totodată, în cadrul GAL Codrii Herței, selecția situațiilor ce urmează a fi cercetate va fi realizată pe baza unor criterii clare și bine fundamentate, care vor asigura identificarea celor mai relevante și viabile exemple de bune practici ce pot fi implementate și adaptate în contextul local. Aceste criterii de selecție sunt esențiale pentru a garanta că modelele selectate sunt eficiente, sustenabile și au un impact pozitiv asupra dezvoltării comunităților și a economiei locale. Printre principalele criterii de selecție se numără:

Colaborare inter-teritorială în proiect – Se va acorda o atenție deosebită proiectelor care implică colaborarea între mai multe teritorii sau parteneri, fie din România, fie din afaceri internaționale, în vederea facilitării schimbului de bune practici și a creării unor rețele de susținere reciprocă. Proiectele care promovează parteneriate inter-teritoriale vor fi preferate, deoarece stimulează coeziunea regională și dezvoltarea sinergiilor economice și sociale.

Indicatoare de performanță îndeplinite – Proiectele vor fi evaluate pe baza capacității lor de a îndeplini indicatorii asumați, ce vizează atât rezultatele economice și sociale, cât și impactul pe termen lung. Proiectele care pot demonstra că îndeplinesc acești indicatori vor avea o șansă mai mare de a fi selectate pentru cercetare și implementare.

Realizarea rezultatelor așteptate – Este important ca proiectele selectate să fie capabile să atingă rezultatele scontate, conform obiectivelor inițiale stabilite. Proiectele care au un plan clar

de măsurare a rezultatelor și care pot demonstra succesul lor vor fi prioritar incluse în procesul de selecție.

Inovație și aducerea de noi soluții – Criteriul de inovare va fi fundamental în selecția bunelor practici. Se vor prefera acele proiecte care aduc soluții inovative sau care aplică tehnici noi în domenii precum agricultura sustenabilă, digitalizare, economii circulare, educație, sau servicii sociale. Proiectele care introduc o componentă de noutate și progresivitate vor fi considerate valoroase pentru dezvoltarea comunității.

Reproductibilitate și transferabilitate – Un alt criteriu important va fi capacitatea proiectelor de a fi reproduse sau transferate cu succes în alte zone sau comunități. Modelele care sunt flexibile și pot fi adaptate ușor la alte contexte vor fi preferate, deoarece ele vor contribui la scalabilitatea soluțiilor implementate și vor facilita replicarea lor pe termen lung.

Impact asupra creșterii economice a zonei – Proiectele care vor adresa nevoile economice și care vor contribui direct la creșterea economică a regiunii GAL Codrii Herței vor fi o prioritate. Se va urmări impactul pe termen lung asupra creării de locuri de muncă, diversificarea economiei și dezvoltarea de noi industrii și sectoare economice, în vederea asigurării unui viitor prosper pentru comunitățile locale.

Tipul beneficiarului: public sau privat – Se va analiza, de asemenea, tipul beneficiarului proiectului, fie că este o autoritate publică, un antreprenor local sau o organizație non-guvernamentală. Se va da prioritate proiectelor care implică o diversitate de beneficiari, inclusiv colaborarea între sectorul public și cel privat, pentru a sprijini atât dezvoltarea infrastructurii publice, cât și stimularea sectorului privat în regiune.

Prin aplicarea acestor criterii, GAL Codrii Herței va asigura că selecția bunelor practici se bazează pe principii fundamentate, care vor contribui la dezvoltarea durabilă a zonei și la consolidarea unui ecosistem economic și social robust. Astfel, procesul de selecție va sprijini implementarea de proiecte inovative și sustenabile, cu impact direct asupra comunității și cu potențial de replicabilitate și transferabilitate la scară mai largă.

Planul de bune practici al GAL Codrii Herței se va baza pe obligativitatea desfășurării unui minim de o vizită anuală de bune practici, având scopul de a permite transferul de cunoștințe și implementarea de noi procese și proceduri ce pot rezulta din cercetarea și analiza situațiilor selectate. Aceste vizite vor constitui o oportunitate valoroasă pentru aprofundarea înțelegerii modului în care proiectele sau inițiativele de succes pot fi aplicate, adaptate și îmbunătățite, contribuind astfel la dezvoltarea durabilă a regiunii.

În organizarea acestor vizite, va fi acordată o atenție deosebită selectării unor proiecte relevante care au demonstrat succes în implementare, pentru a oferi exemple concrete și aplicabile. Se va pune accent pe analiza gradului de succes în implementare, pe lecțiile învățate și pe identificarea măsurilor care au avut cel mai mare impact. În plus, se va verifica repetabilitatea acestor măsuri și adaptabilitatea lor în contextul specific al GAL Codrii Herței, având în vedere particularitățile teritoriale, economice și sociale ale regiunii.

Un alt obiectiv al vizitelor va fi identificarea riscurilor posibile care ar putea apărea în implementarea proiectelor și găsirea celor mai eficiente soluții pentru gestionarea acestora. De asemenea, se va urmări optimizarea proceselor și procedurilor interne ale GAL Codrii Herței, în scopul de a îmbunătăți eficiența și eficacitatea în implementarea și monitorizarea proiectelor, precum și în gestionarea resurselor disponibile.

În cadrul vizitelor, participanții vor fi încurajați să analizeze și să aprecieze exemplele alese, având ocazia să învețe din experiențele altora și să aplice învățămintele extrase în propriile proiecte. De asemenea, va fi pus accent pe creșterea nivelului de informare și conștientizare al

participanților, prin prezentarea unui set de bune practici ce pot fi adaptate în funcție de specificul fiecărei comunități din teritoriu. Astfel, vizitele vor contribui nu doar la învățarea unor soluții concrete și aplicabile, ci și la consolidarea unei culturi organizaționale care promovează învățarea continuă și adaptabilitatea.

Anexa 1: Plan de Bune Practici – Vizită și schimb de bune practici între GAL Codrii Herței, GAL Codrii de Aramă, Asociația GAL – Confluente Nordice și GAL Suceava Sud Est

17

1. Scopul și obiectivele activității

Scop: Prin acest plan de bune practici, se urmărește asimilarea unor exemple de proiecte sau inițiative de succes, cu scopul de a demonstra modul în care au fost atinse obiectivele implementării strategiilor de dezvoltare locală (SDL) ale GAL-urilor implicate.

Obiective specifice:

- Împărtășirea celor mai bune practici în implementarea strategiilor de dezvoltare locală.
- Discutarea metodelor de gestionare a fondurilor europene și naționale.
- Identificarea proiectelor de succes și a celor care au întâmpinat dificultăți, pentru a învăța din aceste experiențe.
- Crearea unei rețele de colaborare între GAL-uri pentru viitoare inițiative comune.

2. Participanți

- GAL Codrii Herței: Actori locali, reprezentanți ai UAT-urilor din teritoriul GAL, membri ai echipei de implementare, angajați GAL.
- GAL Codrii de Aramă: Actori locali, reprezentanți ai UAT-urilor din teritoriul GAL, membri ai echipei de implementare, angajați GAL.
- Asociația GAL – Confluente Nordice: Reprezentanți ai conducerii GAL, membri ai echipei de implementare, angajați GAL și beneficiari ai proiectelor.
- GAL Suceava Sud Est: Echipa de implementare, reprezentanți locali și beneficiari ai proiectelor.

3. Activități propuse

Ziua 1: Prezentări și discuții

- Sosirea invitaților
- Prezentarea GAL Codrii Herței și a proiectelor implementate (domenii de activitate, rezultate obținute, lecții învățate).
- Prezentarea Asociației GAL Codrii de Aramă și a activităților sale;
- Prezentarea Asociației GAL – Confluente Nordice și a activităților sale.
- Prezentarea GAL Suceava Sud Est și a proiectelor de succes.
- Sesiune de întrebări și răspunsuri între participanți, axată pe provocările întâmpinate și soluțiile adoptate.

Ziua 2: Vizite pe teren

- Vizite la proiecte de succes implementate de Asociația GAL – Confluente Nordice și GAL Suceava Sud Est.
- Discuții cu beneficiarii și evaluarea impactului.
- Prezentarea efectului proiectelor asupra comunităților locale.

Ziua 3: Măsuri de îmbunătățire și strategii comune

- Workshopuri interactive pentru a identifica zonele de colaborare și dezvoltare comună.
- Elaborarea unui plan de acțiune pentru implementarea unor proiecte de colaborare.
- Încheiere cu o sesiune de feedback și concluzii.

Ziua 4: Plecarea invitațiilor

09:00 – 11:00 – Mic dejun și plecarea invitațiilor.

4. Rezultate așteptate

- Îmbunătățirea cunoștințelor și abilităților echipelor GAL în gestionarea și implementarea proiectelor.

- Crearea unei rețele de colaborare durabile între GAL Codrii Herței, GAL Codrii de Aramă Asociația GAL – Confluente Nordice și GAL Suceava Sud Est.

- Adaptarea celor mai bune practici la contextul local specific fiecărui GAL.

5. Evaluare și monitorizare

- Feedback: Colectarea de feedback de la participanți prin sesiuni de discuție și chestionare pentru a evalua succesul activității.

6. Resurse necesare

- Locație: Pensiune sau centru de conferințe cu săli de prezentare și workshopuri, mijloace de transport pentru vizite pe teren.

- Materiale de prezentare: PowerPoint-uri, broșuri, rapoarte de activitate.

- Echipamente audio-vizuale: Proiectoare, microfoane, flipchart-uri.

- Logistică: Organizarea meselor, pauze de cafea, cazare.